**Adviesrapport - Plaatsing Boerderijautomaat**

* Naam: Jeffrey Jongkees
* Studentnummer: 85428078
* Opdrachtgever: Familie De Vries
* Datum: 05-10-2024
* Module: Praktijkintegratie Software development
* Docent: Egbert van der Burgh

# Managementsamenvatting

**Onderzoeksprobleem**

De familie De Vries, eigenaren van boerderij Boerenknegt, wil op termijn verzekerd zijn van een goed pensioen en heeft daarom de behoefte om de omzet van de boerderij te verhogen. Ze hebben mij gevraagd om te onderzoeken of het plaatsen van een boerderijautomaat een effectieve oplossing is om dit doel binnen drie jaar te bereiken.

**Methoden**

Om dit probleem te onderzoeken, is er gebruik gemaakt van kwalitatief onderzoek. Er is veldonderzoek verricht door een interview af te nemen met een eigenares van een boerderijautomaat. Daarnaast is er ook online onderzoek gedaan naar artikelen over boeren die zo’n automaat op hun erf hebben geplaatst.

**Resultaten en conclusies**

De kosten kunnen van het plaatsen van een boerderijautomaat kan zich binnen drie jaar hebben terugverdiend. Onderhoud aan een automaat kost 2 uur per dag. Afhankelijk van de kosten van een automaat, moeten er 10 to 15 producten per dag verkocht worden om binnen drie jaar winstgevend te zijn. De extra gegenereerde inkomsten bedraagt tussen de €1.095 en €1.642 per jaar.

**Alternatieven en advies**

De twee geopperde adviezen zijn: een automaat uit het goedkopere segment aan te schaffen of een automaat uit het duurdere segment aan te schaffen.

De familie De Vries heeft voldoende budget om direct een duurdere automaat te kopen. Het verschil in benodigde dagelijkse verkoop om de kosten terug te verdienen is klein (vijf producten per dag). De duurdere automaat biedt 49,9% hogere potentiële inkomsten per jaar, en de extra tijd die het vullen kost is beperkt en weegt niet op tegen de voordelen. De maximale gegenereerde kosten bedragen €1.095 voor de goedkopere automaat en €1.642 voor de duurdere automaat.

Planning: In de eerste twee weken zal de familie onderzoek doen naar en een selectie maken van de juiste boerderijautomaat. Vervolgens wordt in week drie en vier de locatie op het erf voorbereid en de automaat aangeschaft. Week vijf staat in het teken van de levering, installatie en inbedrijfstelling van de automaat. In week zes wordt het personeel getraind en gaat de automaat officieel in gebruik.

Budget: De aankoop van de boerderijautomaat bedraagt €4.750. Voor de installatie en eventuele aanpassingen is €750 gereserveerd. Daarnaast is er €500 beschikbaar voor training en onderhoud. Het totale budget komt daarmee op €6.000.

# Inhoudsopgave

[**Managementsamenvatting**](#_gjdgxs)

[**Inhoudsopgave**](#_507tdd37ctbm)

[**1. Inleiding 2**](#_30j0zll)

[1.1 Introductie opdrachtgever, opdracht en doel van het adviesrapport 2](#_8i3aq7h15a9z)

[1.2 Introductie onderzoek 2](#_3znysh7)

[1.3 Randvoorwaarden 2](#_3dy6vkm)

[1.4 Leeswijzer 2](#_1t3h5sf)

[**2. Onderzoek 3**](#_tyjcwt)

[2.1 Onderzoeksopzet 3](#_4ix4equf48w8)

[2.2 Resultaten 3](#_dvyqep2nbsyh)

[2.3 Conclusies 4](#_69zve62150ph)

[**3. Alternatieven 5**](#_4d34og8)

[3.1 Alternatief 1 5](#_2s8eyo1)

[3.2 Alternatief 2 6](#_wovlqzb708i0)

[**4. Conclusie 7**](#_3rdcrjn)

[4.1 Advies 7](#_26in1rg)

[4.2 Onderbouwing 7](#_lnxbz9)

[4.3 Actieplan, planning en budget 8](#_i0s28yay9ccs)

[**Bronnenlijst 9**](#_2kcxrj61p0ez)

# 1. Inleiding

In dit hoofdstuk wordt kort toegelicht wat er in de komende secties behandeld zal worden. Er wordt begonnen met een introductie van de opdrachtgever, waarbij het doel van het adviesrapport wordt beschreven. Vervolgens wordt ingegaan op het uitgevoerde onderzoek en de mogelijke alternatieven, waarna wordt afgesloten met het uiteindelijke advies.

## 1.1 Introductie opdrachtgever, opdracht en doel van het adviesrapport

Dit adviesrapport is geschreven voor de familie De Vries, eigenaren van boerderij Boerenknegt. Omdat de familie De Vries op termijn graag verzekerd wil zijn van een goed pensioen, hebben zij mij de opdracht gegeven om te onderzoeken of het plaatsen van een boerderijautomaat de juiste oplossing is om meer omzet te genereren en hier advies over te geven. Aan de hand van dit adviesrapport kan de familie De Vries bepalen of het plaatsen van een dergelijke automaat rendabel is.

## 1.2 Introductie onderzoek

Na een berekening, gemaakt door de familie De Vries, is gebleken dat de inkomsten van boerderij Boerenknegt niet voldoende zijn om op termijn verzekerd te zijn van een goed pensioen. Dit onderzoek is bedoeld om te achterhalen of het plaatsen van een boerderijautomaat rendabel is om binnen drie jaar de omzet te verhogen. (Jongkees, juli 2024, pp. 1-3)

## 1.3 Randvoorwaarden

Na het plaatsen van een boerderijautomaat, moet deze winstgevend zijn na een periode van drie jaar.

## 1.4 Leeswijzer

* Het uitgevoerde onderzoek naar het plaatsen van een boerderijautomaat met bijbehorende resultaten komt in [Hoofdstuk 2](#_tyjcwt) aan bod
* In [Hoofdstuk 3](#_4d34og8) worden de alternatieven besproken voor het onvoldoende genereren van omzet voor familie De Vries
* Het advies voor het wel of niet plaatsen van een boerderijautomaat staat centraal in [Hoofdstuk 4](#_3rdcrjn)

# 2. Onderzoek

## 2.1 Onderzoeksopzet

Voor dit onderzoek is kwalitatief onderzoek uitgevoerd, waarbij zowel desk- als fieldresearch is toegepast. Data werd verzameld door veldonderzoek op een boerderij met een verkoopautomaat, waarbij de deelvragen persoonlijk zijn voorgelegd tijdens een afspraak. Daarnaast is online gezocht naar aanvullende informatie om de deelvragen te beantwoorden. Er zijn geen directe bronnen beschikbaar voor exacte omzetgegevens van boerderijautomaten, zoals bleek uit een vooronderzoek.

## 2.2 Resultaten

De volgende resultaten zijn behaald na het onderzoeken van de volgende deelvragen(Jongkees, juli 2024, p. 1)

1. Wat zijn de trends en ontwikkelingen in het gebruik van boerderijautomaten in de regio?  
     
   *Waar boerderijen oorspronkelijk begonnen met het verkopen van eigen producten zoals melk, eieren en aardappelen, breiden ze het assortiment nu uit met producten die ze inkopen bij collega-boeren. Dit assortiment omvat onder andere kaas, ui, aardbeien en jam.(van Ginkel, 2022)*
2. Wat zijn de verwachte inkomsten uit de boerderijautomaat, gebaseerd op huidige verkoopcijfers en marktgroei?  
     
   *Dit verschilt per product; een boer houdt per €1 ongeveer €0,30 over. Het inkomen fluctueert het hele jaar door. In het zomerseizoen wordt er doorgaans meer verdiend door bijvoorbeeld aardbeien en kersen aan het assortiment toe te voegen. (M. Klever, persoonlijke communicatie, 20 augustus 2024)*
3. Wat zijn de kosten om een boerderijautomaat aan te schaffen?  
     
    *Boerderijautomaten worden verkocht voor een aanschafprijs tussen de €3250,- en €4750,-. Dit verschil komt vooral door de mogelijkheden die de automaten bieden (DGA Vending, z.d.).*
4. Hoeveel manuren voor onderhoud neemt een boerderijautomaat dagelijks in beslag?  
   *Dit neemt ongeveer twee uur per dag in beslag. Naast het vullen van de automaat kunnen er tijdens de bestellingen twee à drie keer per dag storingen optreden.(M. Klever, persoonlijke communicatie, 20 augustus 2024)*
5. Hoe lang duurt het voordat familie De Vries de kosten van het plaatsen van een boerderijautomaat heeft terugverdiend?

*Met in het achterhoofd dat familie De Vries binnen drie jaar hun omzet wil verhogen en er per product €0,30 wordt overgehouden, worden de minimale en maximale kosten aangehouden om duidelijk weer te geven hoeveel producten er verkocht moeten worden om de kosten van de boerderijautomaat binnen drie jaar terug te verdienen.*

*Gaat familie De Vries voor een boerderijautomaat van €3250 kan er de volgende berekening gemaakt worden:*

* *€3.250 / €0,30 per product = 10.833,33 producten totaal*
* *10.833,33 producten / 3 jaar = 3.611,11 producten per jaar*
* *3.611,11 producten per jaar / 12 maanden = 300,93 producten per maand*
* *300,93 producten per maand / 30 dagen = 10,03 producten per dag*

*Gaat familie De Vries voor een boerderijautomaat van €4.750 kan er de volgende berekening gemaakt worden:*

* *€4.750 / €0,30 per product = 15.833,33 producten totaal*
* *15.833,33 producten / 3 jaar = 5.277,78 producten per jaar*
* *5.277,78 producten per jaar / 12 maanden = 439,81 producten per maand*
* *439,81 producten per maand / 30 dagen = 14,66 producten per dag*

## 2.3 Conclusies

* Familie De Vries moet ongeveer **10 producten per dag** verkopen om de kosten van de boerderijautomaat binnen drie jaar terug te verdienen
  + Als familie De Vries consistent gemiddeld 10 producten per dag blijft verkopen, zal de extra gegenereerde inkomsten per jaar €1.095 bedragen *(€0.30 \* 10 producten \* 365 dagen)*
* Familie De Vries moet **ongeveer 15 producten per dag** verkopen om de kosten van de boerderijautomaat van €4.750 binnen drie jaar terug te verdienen
  + Als familie De Vries consistent gemiddeld 15 producten per dag blijft verkopen, zal de extra gegenereerde inkomsten per jaar €1.642 bedragen *(€0.30 \* 15 producten \* 365 dagen)*

# 3. Alternatieven

## 3.1 Alternatief 1

De eerste oplossing houdt in dat de goedkoopst mogelijke boerderijautomaat wordt geplaatst op het erf van de familie De Vries.

**Benodigdheden**

* Aankoopbedrag van €3250.
* 14 uur per week aan mankracht voor onderhoud en bijvullen van de automaat
* Voldoende verse producten

**Voordelen**

* Omdat het de goedkoopste automaat is, hoeft er geen al te hoge investering worden gedaan
* Hogere winstmarges door het omzeilen van tussenpartijen
* Consumenten 24/7 terecht kunnen voor de producten
* Wanneer de automaat gevuld is, biedt dit een makkelijke manier om extra omzet te genereren

**Nadelen**

* Storingen zijn onvermijdelijk en kunnen op vervelende momenten optreden, zoals ’s nachts of tijdens belangrijke besprekingen
* Mocht het assortiment door natuurlijke invloeden beperkt worden, dan heeft dit een negatieve invloed op het terugverdienmodel

## 3.2 Alternatief 2

De tweede oplossing houdt in dat de duurst mogelijke boerderijautomaat wordt geplaatst op het erf van de familie De Vries.

**Benodigdheden**

* Aankoopbedrag van €4.750.
* 14 uur per week aan mankracht voor onderhoud en bijvullen van de automaat
* Voldoende verse producten

**Voordelen**

* Hogere winstmarges door het omzeilen van tussenpartijen
* Consumenten 24/7 terecht kunnen voor de producten
* Wanneer de automaat gevuld is, biedt dit een makkelijke manier om extra omzet te genereren

**Nadelen**

* Omdat het de duurst mogelijke automaat is, moet er een hogere investering gedaan worden
* Storingen zijn onvermijdelijk en kunnen op vervelende momenten optreden, zoals ’s nachts of tijdens belangrijke besprekingen
* Mocht het assortiment door natuurlijke invloeden beperkt worden, dan heeft dit een negatieve invloed op het terugverdienmodel

# 4. Conclusie

Om extra inkomsten te genereren die ervoor zorgen dat de familie De Vries op termijn verzekerd is van een goed pensioen, wordt geadviseerd om een boerderijautomaat uit het duurdere segment op het erf te plaatsen [(Alternatief 2)](#_wovlqzb708i0). Dit advies is gebaseerd op een aantal overwegingen die hieronder worden toegelicht.

## 4.1 Advies

Het is raadzaam om te kiezen voor een boerderijautomaat uit het duurdere segment, afhankelijk van de beschikbare ruimte op het erf van de familie De Vries. Deze keuze wordt ondersteund door de volgende argumenten:

## 4.2 Onderbouwing

* **Voldoende Spaargeld:** De familie De Vries beschikt over voldoende liquide middelen om direct een hogere investering te doen, wat de keuze voor een duurdere automaat mogelijk maakt.
* **Minimaal Verschil in Verkoopvereisten:** Het verschil in het aantal producten dat per dag verkocht moet worden om de kosten van een goedkope of dure automaat terug te verdienen, is niet significant en ligt slechts op vijf producten per dag.
* **Hogere Potentiële Inkomsten:** De maximale extra gegenereerde inkomsten per jaar zullen 49,9% hoger zijn dan bij een goedkopere automaat, wat de investering in het duurdere segment aantrekkelijk maakt.
* **Beheersbare Extra Tijd:** Hoewel het vullen van de automaat met meer vakken wat extra tijd kan kosten, is dit tijdsverlies te overzien en weegt het niet op tegen de potentiële voordelen.

## 4.3 Actieplan, planning en budget

**Actieplan**Onderzoek en selecteer een boerderijautomaat uit het duurdere segment.

Koop de automaat en regel de levering en installatie. Zorg voor training van de werknemers die verantwoordelijk zijn voor het vullen en onderhouden van de automaat.

**Planning:**

* **Week 1-2:** Onderzoek en selectie van de juiste boerderijautomaat.
* **Week 3-4:** Voorbereiding van de locatie op het erf en aankoop van de automaat.
* **Week 5:** Levering, installatie en inbedrijfstelling van de automaat.
* **Week 6:** Training van personeel en opstart van de automaat.

**Budget**

**Aankoop boerderijautomaat:** €4.750

**Installatie en aanpassingen:** €750   
*(M. Klever, persoonlijke communicatie, 20 augustus 2024)*

**Training en onderhoud:** €500  
*(M. Klever, persoonlijke communicatie, 20 augustus 2024)*

**Totaal:** €6.000

Deze keuze zorgt ervoor dat de familie De Vries op lange termijn verzekerd is van hogere inkomsten en een stabiel pensioen.

# Bronnenlijst

* DGA Vending. (z.d.). *Hoeveel kost een boerderijautomaat?* Geraadpleegd op 4 augustus 2024, van <https://www.dga-vending.com/actueel/hoeveel-kost-een-vending-machine/#kostenboerderijautomaat>
* Jongkees, J.(juli 2024). *Plan van aanplak* [Niet-gepubliceerd manuscript].  
  LOI Opleidingen
* van Ginkel, J. (2022, 10 juli). *Eierautomaten steuntje in de rug voor boeren: 'Betere prijs dan bij supermarkt'* RTV Utrecht. Geraadpleegd op 8 augustus 2024, van <https://www.rtvutrecht.nl/nieuws/3439606/eierautomaten-steuntje-in-de-rug-voor-boeren-betere-prijs-dan-bij-supermarkt>